

Eje estratégico:	Eje 6.- Innovación desde la co-creación	Proyecto:	6.1. Innovación desde los profesionales															
Sub-Proyecto:	6.1.2. Comunidades de Práctica (CoPs)																	
Resumen Descripción:	El objeto de este proyecto es consolidar y ampliar las comunidades de práctica (CoPs) puestas en marcha en el marco del PIP 2011-2013, como medio de gestionar el conocimiento, promover el trabajo colaborativo, facilitar la mejora continua y la innovación, y propiciar la involucración y la proactividad de los profesionales públicos.																	
Objetivos generales:			Objetivos operativos:															
<ul style="list-style-type: none">• Promover la innovación y la creatividad a través del trabajo colaborativo y el aprendizaje compartido.• Propiciar la involucración y la proactividad de los profesionales públicos.																		
			<table><tr><td>Comunidades de práctica operativas</td><td>Dic. 2014</td><td>Dic. 2015</td><td>Dic. 2016</td></tr><tr><td>Objetivo PIP</td><td>6</td><td>8</td><td>12</td></tr><tr><td>Dato real*</td><td>8</td><td>11</td><td>12</td></tr></table>				Comunidades de práctica operativas	Dic. 2014	Dic. 2015	Dic. 2016	Objetivo PIP	6	8	12	Dato real*	8	11	12
			Comunidades de práctica operativas	Dic. 2014	Dic. 2015	Dic. 2016												
			Objetivo PIP	6	8	12												
Dato real*	8	11	12															
* No se han contabilizado tres CoPs que aparentemente no tienen actividad alguna desde hace más de 2 años: (CoP_005 Servicio Zuzenean y CoP_007 Secretarías de Altos Cargos)																		
Ejecución:																		
<p>En este subproyecto, por las razones relacionadas con escasez de recursos expuestas en la ficha del proyecto 6.1. en el que se enmarca este subproyecto, la actuación ha sido reactiva, de mantenimiento y apoyo a la creación de algunos espacios colaborativos que entran en la categoría de Comunidades de práctica. Pero no se ha podido hacer un seguimiento que permita conocer el grado de actividad las comunidades de práctica creadas a lo largo del PIP anterior, un diagnóstico que permita conocer los motivos y circunstancias que influyen en el hecho de que unas se mantengan activas mientras otras languidecen hasta prácticamente dejar de funcionar, y hacer un plan de (re)activación de aquellas comunidades de prácticas que puedan favorecer el aprendizaje compartido, el trabajo colaborativo y la organización en red. Tampoco ha habido recursos suficientes para hacer una labor proactiva de impulso de la gestión del conocimiento y trabajo colaborativo.</p> <p>A pesar de ello, podemos poner en valor los siguientes avances producidos en este subproyecto, relacionados con la creación de grupos de trabajo transversales colaborativos, no necesariamente etiquetados como CoPs, todos ellos están ubicados bajo Jakingune, aunque algunos de ellos no son públicamente visibles:</p> <ul style="list-style-type: none">• Grupo de Estandarización y Normalización Documental. Con una potente biblioteca compartida de documentos, este grupo está trabajando colaborativamente en un espacio Sharepoint albergado en el sitio de Redes, Comunidades y Equipos” de Jakingune, aunque su acceso y visibilidad está restringido a los componentes del grupo.• Creación en 2014 del espacio colaborativo EIZU Laguntza, con acceso y visibilidad exclusiva para los usuarios tramitadores del sistema EIZU, en el que disponen de un repositorio digital de guías didácticas, píldoras de conocimiento, manuales y otros recursos pedagógicos al alcance de todas las personas tramitadoras del sistema.• En 2014 se creó el espacio colaborativo Q-epea, bajo el paraguas tecnológico de Jakingune. Es el espacio de gestión y trabajo colaborativo de Q-epea, grupo de entidades públicas del País Vasco (administración y empresas públicas) comprometidas con la Excelencia en la gestión, grupo del que la DACIMA forma parte y en el que ha liderado el grupo de trabajo de “Proyectos de colaboración y herramientas colaborativas” uno de cuyos frutos es precisamente este espacio colaborativo. Se trata por tanto de un grupo colaborativo que trasciende el ámbito del Gobierno Vasco para abarcar a 27 entidades públicas del País Vasco.• En 2015 se ha creado la CoP_009 Personas (cuyo sitio sharepoint todavía no está publicado o visible en Jakina), espacio colaborativo para las personas que trabajan en las direcciones de servicios en la gestión de personas, para facilitar en ese ámbito el aprendizaje compartido, la utilización de criterios y documentación comunes (la																		

biblioteca de documentos compartidos ya está siendo profusamente alimentada), facilitar el debate de ideas y la comunicación entre las personas que trabajan en el mismo ámbito desde departamentos diferentes.

- En 2015 se ha creado el espacio **PCTI Euskadi 2020**, espacio colaborativo para el Comité Interdepartamental del PCTI Euskadi 2020.
- A finales de 2016 se ha iniciado el diseño y creación de un espacio colaborativo específico en el ámbito de las bibliotecas (**Bibliotekak**), que se ubicará bajo la existente CoP_001 de Archivo, Documentalistas y Bibliotecas.
- Respecto a las **CoPs creadas en el contexto del anterior PIP**, hay que decir que, si bien algunas de ellas mantienen una actividad sostenida en el tiempo, algunas otras han entrado en una dinámica de actividad muy esporádica. El reto de las comunidades de práctica es responder al requisito de adhesión y el compromiso sostenidos. Alimentar razones y motivación para aprender colectivamente, colaborar conjuntamente, mantenerse al día, desarrollar recursos compartidos y, en definitiva, sostener un espacio compartido para el aprendizaje y la colaboración, requiere tiempo y compromiso.

Responsable:	Previsión temporal:	Plazo real de ejecución:	Estado:	Valoración:
DACIMA	Plazo: 3 años Inicio: 2014 Fin: 2016	Inicio: 2014 Fin: Trasciende el PIP 14/16	<input type="checkbox"/> Finalizado <input checked="" type="checkbox"/> <u>En curso</u> <input type="checkbox"/> No iniciado	<input checked="" type="checkbox"/> <u>Positiva</u> <input type="checkbox"/> Regular <input type="checkbox"/> Negativa
Observaciones:				